

Informe de la Junta de Gobierno de ICM ante la XXVI Conferencia General

PRÓLOGO

La estructura de la Junta de Gobierno de ICM fue aprobada en la XXIV Conferencia General de 2010. Agradecemos tu apoyo y comentarios. Somos responsables ante ti, y el informe ante nuestra Conferencia General es una forma en que deseamos expresarlo.

Nuestra declaración de misión en ICM es “Transformándonos a Nosotros Mismos como Transformamos al Mundo”. Hemos tenido una experiencia visceral al ser evaluados, sometidos a prueba y transformados en este trienio.

De entrada, deseamos ofrecer disculpas a las iglesias, líderes laicos, clérigos y miembros de ICM por no habernos conducido o regido de la forma en que ustedes tienen derecho a esperar. Hemos trabajado en ofrecer y recibir disculpas unos de otros, y ahora de igual forma se los pedimos. Deseamos ser un modelo de lo que deseamos ver en nuestro liderazgo y juntas directivas de nuestras iglesias.

Solicitamos ayuda de expertos dentro y fuera de ICM, y hemos publicado informes de ellos, a la vez que seguimos trabajando y consultándolos para seguir avanzando. Aprendimos algunas lecciones difíciles y dolorosas sobre cómo conducir reuniones en cumplimiento con nuestros propios acuerdos, políticas y leyes, así como el uso y mal uso de los medios sociales.

Estamos aprendiendo lo que significa tener una Junta de Gobierno — una que es junta de voluntarios, junta de la iglesia y también una junta sin fines de lucro. Estamos aprendiendo cómo trabajar en medio de nuestras diferencias culturales, incluyendo cómo funcionan las organizaciones no gubernamentales —o sin fines de lucro. Estamos aprendiendo cómo equilibrar habilidades e intereses, y cómo construir un equipo comprometido y confiable a la vez que conformamos y revisamos nuestro pacto y normas, y vamos navegando juntos hacia el cambio. Como junta, estamos liderando una organización que batalla con los recursos. Estamos aprendiendo cómo se trabaja con nuestro personal de Desarrollo en la generación de fondos, lo que si bien es algo normal para organizaciones sin fines de lucro, no nos resulta familiar a las juntas de iglesias.

Cada trienio la Junta de Gobierno cambia, a veces más que otras. Esta vez, experimentaremos un profundo cambio. Habrá un período de ajustes, donde la capacitación y el compromiso serán tan importantes con un nuevo Moderador o Moderadora.

En el último trienio, alcanzamos una mejor internacionalización, intencionalmente progresiva en nuestras comisiones y comités. Hemos tenido más aportaciones mundiales y desde diversas perspectivas sobre nuestras políticas. Creamos y supervisamos comités mundiales de alto funcionamiento, que más que nada operan virtualmente.

También hemos tenido que manejar el hecho de que nuestro mundo atraviesa por un prolongado período de tensión financiera. Aunque no hay tanta volatilidad como hace tres años, sí hay una prolongada tensión financiera. Ustedes saben bien esto, lo ven en sus iglesias. Lo vemos en nuestra gente y nuestros líderes.

En la última Conferencia estábamos dando un prematuro suspiro de alivio, agradecidos de que habíamos pasado la tormenta financiera. Pero fuimos demasiado optimistas respecto a la fuerza de recuperación. Entonces, tuvimos que hacer ajustes varias veces durante los últimos tres años. Hemos hecho algunas inversiones clave a largo plazo como estrategias para el crecimiento que creemos han rendido fruto.

Mas reconocemos que todo esto no es suficiente. En esta Conferencia General, venimos a pedirles que autoricen una Comisión sobre la Creación de un Modelo Sustentable para ICM a nivel mundial, incluyendo la revisión de nuestra estructura de evaluación, nuestras alianzas y expectativas de avance de nuestras iglesias y liderazgo. Necesitamos tener conversaciones íntimas y honestas, sin tapujos, con nuestras iglesias, redes, clérigos y líderes laicos acerca de qué y cómo se necesita, y qué es posible para el futuro de ICM. Ayudemos a que una nueva Junta de Gobierno y Moderador(a) escuchen sus opiniones sobre lo que quieren y necesitan de ICM, y lo que de manera realista podemos lograr juntos.

Venimos ante ustedes creyendo que, con la ayuda de Dios, juntos somos más fuertes tanto como iglesias y líderes y como comunidad religiosa. Venimos ante ustedes creyendo que nuestro impacto en el mundo es mayor que nuestro tamaño y recursos, algo muy parecido a cada iglesia local de ICM.

Lo que nos mantiene juntos a lo largo de estas transiciones es nuestra fe —primero, en el Dios que nos hizo un llamado, y en el Dios que tiene un futuro y un plan para que nosotros sigamos adelante. Creemos que el mensaje y ministerio de ICM se necesitan más que nunca en todas partes del mundo. Confiamos en que tú estás aquí en esta Conferencia General porque también así lo crees. Juntos “Seamos ICM”, al enfrentar decididos nuestro futuro.

Logros:

- ✓ Presentación de una nueva Declaración de Fe planteada por la Comisión
- ✓ Manejo de Finanzas (Ver Sección Financiera)
- ✓ Manejo de Inversiones, cuestiones de pensiones, no deuda externa
- ✓ Apoyo a los procesos de Nominación del Comité Nominador de Moderador(a) [CNM] y Junta de Gobierno [JG]
- ✓ Celebración de una exitosa Conferencia General Virtual para la ratificación de 7 nuevos Elders

- ✓ Inversión en varios nuevos programas: (Ver el Informe de la Moderadora para más detalles)
 - Ministerios Emergentes: Arranque de nuevas iglesias
 - Apoyo al bienestar del Clero
 - Reuniones y capacitación de la red de líderes
 - Revitalización y aprendizaje entre colegas
- ✓ Contratación de un Director de Desarrollo para supervisar los programas de donantes y de planeación de donativos
- ✓ Captación de fondos para el puesto de Director de Desarrollo
- ✓ Adaptación al Plan Estratégico, redujimos la cantidad de empleados
- ✓ La Junta de Gobierno ofreció oportunidades para la comunicación y participación virtual
- ✓ La Junta de Gobierno trabajó con el personal y distintos consejos para asegurar más diversidad y participación global en nuestros comités y comisiones

Reporte de las promesas desde la última Conferencia General en 2013:

- Conferencia General de 2016: podemos realizar una votación virtual en las elecciones, sólo de primera boleta, y antes de la Conferencia General, con una mejora respecto al 2014 y dentro de nuestra capacidad actual.
- Estamos introduciendo una mejor tecnología electrónica de votación
- Hemos batallado con el Sitio web, pero estamos haciendo cambios más modestos y graduales, debido a costos y a la actual capacidad del personal. Hemos mejorado e incrementado otras comunicaciones y medios sociales de ICM.
- Estamos trabajando en mejores formas de traducir documentos clave, lo cual también es una cuestión de costos, personal y justicia.

Sarah Jane Ramage, Vice presidenta, 2015 – 2016

Ms. Raquel Benítez-Rojas

Rev. Onetta Brooks, Secretaria, 2015 - 2016

Rev. Clinton Crawshaw

Rev. Obispa Dr. Nancy Wilson, Moderadora, Presidenta

SECCIÓN I: FINANZAS

Reporte Financiero ante la XXVI Conferencia General

El enfoque de la JG desde el 2013 se ha centrado en asegurar un futuro sustentable a largo plazo para la denominación, dando seguimiento al trabajo hecho en 2010-2013 para reducir costos en el volátil ambiente financiero de la economía mundial. Durante el 2013-2014 el ambiente económico parecía ser relativamente estable y nos permitió revisar la actual posición de la Denominación y aspirar a opciones alternas para una futura estabilidad. Esto cambió en 2015, cuando la crisis de las economías mundiales acentuó la continua volatilidad de los mercados internacionales y en nuestras ubicaciones clave afectó la captación de ingresos.

En consecuencia, informamos sobre tres áreas:

Estrategias futuras

Actual estabilidad financiera, y

Precisión y claridad de la situación financiera

Estrategias futuras

Desde la formación de la denominación, el principal flujo de ingresos para sostener el desarrollo de programas, clérigos e iglesias ha venido a través de contribuciones de iglesias locales realizadas por medio del sistema de Diezmos y Aportaciones. Desde el 2008, este flujo de ingresos se ha visto reducido dramáticamente y continúa esa tendencia. Parte de esto es resultado de las reducciones intencionales de aportaciones en 2011 y 2013, si bien la mayoría refleja los efectos de lo que se ve en las iglesias locales como resultado de la crisis económica de 2008.

Nuestras nuevas iglesias tienden a ubicarse en países que son económicamente más pobres y nuestras iglesias existentes siguen viendo los efectos del estancamiento y declive de salarios.

Hemos reaccionado a la reducción de ingresos reduciendo nuestro personal y programas, y ahora hemos llegado al punto en que no podemos hacer más cortes sin analizar operaciones a nivel básico, revisando el sistema de tasación y haciendo esfuerzos más firmes para asegurar financiamiento alterno.

Durante muchos años nuestro ingreso ha consistido en gran medida, en contribuciones hechas por iglesias locales a los fondos centrales de la denominación. Estos fondos son vitales para sostener el funcionamiento de las oficinas que a su vez apoyan a las congregaciones locales, clero y trabajo de justicia global.

Ahora parecemos estar en un ambiente económico distinto en las iglesias e instituciones de beneficencia por todo el mundo, en comparación con lo que hemos visto en los últimos 50 años. Las personas ya no gozan de seguridad laboral, los gastos libres están en su nivel más bajo — especialmente entre adultos jóvenes— de lo que antes estaban, y el deseo y

capacidad de donar a organizaciones de beneficencia e iglesias es, por tanto, menor de lo que era apenas hace diez años. Por añadidura, el cambiante clima social y político significa que más miembros de ICM tienen familias que mantener, que tenemos más expectativas de vida y hay más opciones sobre cómo gastar nuestro dinero.

Como iglesias y como denominación, seguimos aspirando a hacer una diferencia... para cambiar esta historia. Todavía estamos haciendo campaña pro equidad en espacios públicos, laborales, de atención médica y de migración. Logramos esto juntos, sea uniéndonos a otros líderes religiosos, como iglesia, comunidad, o como denominación. Estos esfuerzos requieren de financiamiento, y hemos trabajado duro para incrementar el ingreso de fuentes que no sean nuestras iglesias locales:

- El Círculo de la Moderadora —el cual es un medio para que las personas donen a la denominación aparte de, y por encima de, donativos que se hagan a las iglesias locales. Estos recursos captados se centralizan para usarse en tareas de la denominación.
- Campaña de Donativos Planeados — animando a la gente a que considere a ICM (local o internacional) en su planeación patrimonial.
- Becas para desarrollar capacidades —la SSOL y otras tareas de la Oficina de Formación y Desarrollo del Liderazgo, se ha financiado de esta manera.
- Se aseguró un importante donativo y se reclutó a una directora de desarrollo para, a su vez, implementar otras fuentes de ingreso.

Todavía tenemos un largo camino para reemplazar las contribuciones a nivel de iglesia local. Probablemente nunca lo haremos ya que es a través de esta alianza que logramos nuestra mayor fortaleza.

En los últimos ocho años, junto con la mayoría de las otras iglesias, hemos visto nuestro ingreso reducirse:

- las iglesias han visto cada vez más difícil seguir aportando al 12%
- el ingreso de iglesias ha disminuido
- algunas iglesias han cerrado
- muchas de nuestras iglesias emergentes están en zonas del mundo en vías de desarrollo y tienen sus propios desafíos de financiamiento.

Para adaptarnos a este nuevo mundo, hemos convenido en que nuestro actual sistema como se define en los estatutos, es muy complicado tanto para iglesias locales como para nosotros. También parece que ya no cubre las necesidades de la denominación o de iglesias locales, así como de la forma en que realizamos el ministerio y pudiera ser injusta para algunas congregaciones.

Por tanto proponemos la formación de una comisión para analizar las bases sobre las cuales se aportan las contribuciones a la denominación y la forma en que se aplican los programas. Esta comisión estará compuesta tanto de clérigos como de laicos en toda la denominación, cubriendo iglesias de todos los tamaños. Trabaja por un máximo de 18

meses para presentar una nueva propuesta ante una conferencia general virtual, para su aprobación. Proponemos este cronograma porque reconocemos que uno más extenso significaría que no se realizarían cambios antes del 2020, lo cual sentimos que es muy lejano. Creemos que esto es una consideración demasiado importante para ser manejada sólo por la Junta de Gobierno, y en consecuencia deseamos trabajar en alianza con la nueva persona que sea Moderador(a), el Equipo de Liderazgo Senior, el Consejo de Elders y las congregaciones.

Para facilitar el trabajo de la comisión proponemos lo siguiente:

1. Reducir la tasa de contribuciones a 11.5% en 2017, alineados con los acuerdos de la Conferencia General de 2013.
2. Eliminar de los estatutos y colocar en el Manual de Políticas la sección de los estatutos que determina las bases sobre las cuales se pagan las contribuciones y se permiten deducciones. Esto es consistente con el nivel donde se ubica la tasa de pagos.

Estabilidad Financiera Actual

El período de 2013 a 2015 se ha visto marcado por un lapso de incertidumbre económica mundial al cual la Fraternidad de ICM no ha sido inmune.

A pesar de los mejores esfuerzos de la Junta de Gobierno, desde 2010 no hemos podido sustituir el ingreso tasado que se perdió cuando ocurrió la voltereta económica y, junto con muchas de nuestras iglesias, experimentamos una disminución adicional en 2015 que obligó a una difícil reducción en personal.

Tenemos confianza en que podemos financiar nuestro actual nivel de personal, mas sin embargo reconocemos que el Equipo de Liderazgo Senior y el personal han tenido que trabajar más duro para cumplir con servicios y con menos apoyo y menos recursos. Sabemos que, por lo mismo, no todo se puede hacer y agradecemos los esfuerzos que se hacen para trabajar con restricciones presupuestarias.

Destacamos que en los años en que la posición financiera se pronosticaba como estable, la Junta de Gobierno tomó decisiones para invertir en programación además de nuestro ingreso del año actual, para permitir el crecimiento en áreas específicas del ministerio. Destacamos que estos programas no fueron objeto de cortes cuando disminuyó el ingreso en 2015, incrementando el déficit en ese año.

Exactitud de la Posición Financiera

Durante 2013 y 2014 se hizo aparente que había una cantidad de deudas históricas que se habían reservado del balance general y que el balance de cuentas por cobrar que se había incrementado entre el 2010 y el 2013, no era recuperable.

Ajustes a Cuentas por Cobrar:

Después de la Conferencia General de 2013 nos dimos cuenta que una cantidad importante de los balances marcados como cuentas por cobrar se relacionaban con antiguos balances con iglesias que estaban en extremas dificultades financieras. Previamente se dieron por perdidas cuando las iglesias se cerraban o se les concedía un perdón formal. Como parte de nuestro análisis reconocemos que esto estaba creando una visión confusa de la posición financiera de la denominación, y aunque todavía se hicieron esfuerzos para recuperar cantidades como deudas, de acuerdo con nuestra política de tasamiento, todos los estados financieros que consideramos difíciles de recuperar fueron declarados como pérdidas. Esto se ha estado reflejando en las cuentas de 2011 y 2012 donde corresponde. Las cantidades que se declararon impagables a la fecha, han excedido los \$450,000 dólares.

Ajustes de deudas por prestaciones a jubilación.

En 2005, cuando nuestro fundador se jubiló, se implementó un contrato para proporcionar prestaciones de jubilación, reflejando tanto la posición financiera estable y en crecimiento, y el deseo de brindar un reconocimiento a su servicio a la denominación. Esto no se identificó como una deuda en ese momento, y se ha mantenido fuera del estado financiero desde entonces. En 2014, cuando comenzamos a buscar opciones para nuestra actual moderadora, identificamos este compromiso contractual y buscamos cuantificarlo. Al hacerlo, confirmamos la necesidad de renegociarlo una vez que ni nuestras circunstancias ni la de nuestro fundador son las mismas en 2015 que las que eran en 2005. Esto se ha registrado como un ajuste de apertura del estado financiero en cuentas del 2011, y por tanto afecta a todos los estados financieros presentados antes y a las declaraciones por ingresos de 2011 y 2012.

Por ello hemos tomado medidas para asegurar que hemos registrado todo ello de ahora en adelante:

Presentación de una robusta política para cuentas por cobrar, para asegurar que los futuros estados financieros que se presenten sean recuperables. Introducción de un mecanismo transparente para apoyar a iglesias en dificultades financieras y convenir en perdón de deudas o congelar impagables donde proceda. Convenir en una reducción de la deuda por prestación de jubilación para empatar mejor nuestro actual financiamiento, al hacerlo se detectaron un par de asuntos muy antiguos de balances generales que se ajustaron. Como resultado, las reservas a finales de 2015 fueron menores de lo que se planteó en la Conferencia General de 2013. Esto refleja principalmente tres cuestiones:

1. El declarar perdidas las cuentas por pagar que no es posible que se recuperen
2. El reconocer como deuda las prestaciones post-jubilación y
3. El déficit en el ingreso de 2015

Nos complace presentar las cuentas de 2013, 2014 y 2015. (2014 y 2015 están actualmente en proceso, así que los resultados que se muestran no han sido auditados y por tanto pueden ser ajustados hacia la finalización del proceso de auditoría).

También representamos los estados financieros de 2010, 2011 y 2012 mostrando los cambios como resultado de las cuentas impagables y el reconocimiento del compromiso de financiar las prestaciones por jubilación. No hemos reflejado las declaraciones de ingreso, éstas pueden encontrarse en el reporte de auditoría del 2011-2013. Adviertan que no se hicieron cambios a la declaración de ingreso de 2010 ya que ésta se auditó antes de que se descubrieran estos errores.

	<u>2015*</u>	<u>2014*</u>	<u>2013</u>
Apoyos e ingresos			
Ingreso por aportaciones (Mundial (excepto EU)	101,009	110,083	113,716
Ingreso por aportaciones: EE.UU.	1,088,519	1,348,084	1,353,356
Conferencias y Educación	242,960	92,679	436,885
Ganancia (pérdida) en inversiones	(16,211)	32,798	109,164
Ingreso de desarrollo	329,505	281,748	88,293
Donaciones y obsequios	6	448	86,221
subvenciones	158,589		75,001
Plantación y revitalización de iglesias			2,439
Otros	90,688	93,192	106,298
Apoyo e Ingreso Total	1,995,065	1,959,033	2,371,372
Gastos			
Gobernación y Jurídicos	225,748	232,729	212,959
Areas de Plan Estratégico:			
Personas	270,610	343,709	364,086
Crecimiento global	376,688	416,839	397,158
Conferencia General	44,853	12,778	232,827
Congregaciones y Ministerios	276,850	293,563	321,507
Justicia	76,301	86,216	98,333
Finanzas	85,453		
Generales y administrativos	721,552	666,807	753,304
Inversión estratégica en Junta de Gobierno	87,219	118,803	
Total de Gastos	2,165,274	2,171,444	2,380,174
Nuevos valores inicio de año	954,809	1,167,220	1,176,022
Nievos Valores fin de año	784,600	954,809	1,167,220

***2015 y 2014 no están audtados y sujetos a cambios basados en resultados de auditoría**

	2015	2014	2013
Efectivo y Equivalentes	405,340	274,861	387,880
Cuentas por Cobrar	12,772	186,107	136,893
Inversiones en valores negociables	581,969	799,517	969,393
Gastos prepagados	23,254	2,030	169
Inventario	20,342	20,342	20,342
Valores fijos	252,734	262,518	272,725
	<u>1,296,411</u>	<u>1,545,375</u>	<u>1,787,402</u>
Cuentas por Pagar	20,654	43,096	42,845
Pagarés a liquidar			
Gastos acumulados	118,230	136,095	127,206
Ingresos diferidos			
Compromisos por prestaciones post-jubilación	372,929	411,376	450,131
	<u>511,813</u>	<u>590,567</u>	<u>620,182</u>
	<u>784,598</u>	<u>954,808</u>	<u>1,167,220</u>
Irrestringidas- sin designar	21,661	483,717	667,917
Irrestringidas -reserva operativa	300,000	300,000	300,000
Designadas (temporalmente restringidas)	462,937	171,090	199,303
	<u>784,598</u>	<u>954,807</u>	<u>1,167,220</u>

Notas

Otros ajustes en 2011 y 2012 reflejan los ajustes recomendados por los auditores y principalmente se relacionan con la depreciación y clasificación de asuntos de estados financieros.

Por favor vean el Apéndice anexo— Reporte Financiero de la Junta de Gobierno —FINAL, para detalles adicionales.

Mociones de la Junta de Gobierno:

Moción #1: Se propone formar una comisión para examinar las bases de tasación y estructura de operaciones para la denominación con una visión para crear una base más simple y sustentable sobre la cual crecer en la próxima década. La comisión estará formada por miembros laicos y clérigos que representen iglesias de todos los tamaños, el Equipo de Liderazgo Senior y la Junta de Gobierno. Reportará ante una Conferencia General Virtual dentro de los 18 primeros meses de su formación con una propuesta para su aprobación.

Moción #2: Se propone transferir el artículo IX.B1 de los Estatutos de la Fraternidad de ICM al Manual de Políticas de la junta de gobierno junto con la tasa de cálculo.

Moción #3: Se propone continuar con reducción de tasación prescrita como se programó en el Manual de Políticas de la Junta de Gobierno.

Comité de Finanzas:

Marsha Warren

SJ Ramage

Kareem Murphy

Cathy Campbell-Heroux

Douglas Berger

Barbara Crabtree, Directora de Operaciones

Agradecemos a Gail Rissler por su servicio como tesorera de agosto de 2013 a agosto de 2015 y de octubre de 2015 a febrero de 2016. También agradecemos a la Rev. Dra. Carol Trissell por su servicio ante el comité de 2014 a octubre de 2015 y como tesorera de agosto de 2015 a octubre de 2015. Y agradecemos a Kareem Murphy por su servicio presado a este comité de 2014 a mayo de 2016.

SECCIÓN II: GOBERNANZA

El Comité de Gobernanza siguió proporcionando supervisión y cumpliendo con los Estatutos de ICM, actualizando documentos guía y nombrando comités ad hoc para ejecutar la gobernabilidad de ICM. Desde 2010 el comité de gobernación ha abordado este arte

Governing Board Report to General Conference XXVI

expresivo de crear métodos de gobernación que han ayudado a guiar a la actual Junta de Gobierno y que proporcionarán un sólido cimiento para juntas de gobierno de ICM en el futuro.

El comité de gobierno fue conducido por la Rev. Onetta Brooks como presidenta. Un equipo compuesto de miembros de la Junta de Gobierno, personas nombradas Ad hoc por el Comité y por personal de ICM contribuyeron a nuestra habilidad colectiva del proporcionar gobernabilidad y supervisión para nuestra denominación.

Equipo de Estatutos

En enero de 2015 la junta de gobierno aprobó el nombramiento de la Rev. Onetta Brooks, presidenta; la Sra. Sara Jane Ramage, el Rev. Mel Martínez, el Sr. Joseph Stambaugh, el Sr. Joel Martínez, el Sr. Jack Hutter y la Sra. Linda Brenner para servir en el equipo de estatutos a través de la XXVI Conferencia General. El equipo de estatutos manejó el proceso que se identifica en el Apéndice 1— Procedimientos para Presentar Propuestas a los Estatutos. Aunque no fueron presentadas nuevas propuestas a los estatutos hasta el 4 de enero de 2016 tanto de la casa de los clérigos y los delegados laicos, tenemos seis propuestas a estatutos presentadas por la Junta de Gobierno. Al iniciar la Conferencia General número XXVI, agradecemos a los miembros del equipo de estatutos que se retiran, Rev. Mel Martinez, Sr. Joseph Stambaugh, Sr. Joel Martinez Gutierrez, and Sra. Linda Brenner.

Comité nominador de la junta de gobierno (CNJG)

En marzo de 2015, la Junta de Gobierno nombró a Mark Kornmann (Líder de Equipo), quien se unió antes a los miembros designados del equipo: la Rev. Tijuana L. Gray y Kakay Pamaran a la CNJG. Agradecemos a la Profesora Professor Nancy Maxwell quien sirvió hasta que renunció para aceptar un nombramiento de Obispa. También, en octubre de 2015, nombramos al Sr. Bryan Parker como interino quien sirvió durante unos cuantos meses hasta su renuncia en febrero de 2016. Han presentado con éxito una terna de 8 (ocho) candidatos, 5 (cinco) miembros del clero y 3 (tres) laicos, para su eventual elección y llenar nuestros cuatro escaños de clérigos y dos de laicos.

En marzo de 2015 la junta de gobierno nombró a Mark Kornmann líder de equipo quien más antes se había unido a los miembros nombrados del comité: Rev. Tijuana L. Gray y Kakay Pamaran. Deseamos agradecer ahora a la profesora Nancy Maxwell que sirvió hasta que tuvo que renunciar para aceptar una un nombramiento como Obispa. También en octubre 2015 nombramos al señor Bryan Parker como miembro interino para que sirviera durante unos cuantos meses hasta su renuncia en febrero

de 2016. Ellos han presentado exitosamente una terna de ocho candidatos— cinco miembros del clérigo del clero y tres miembros laicos, para participar en una elección que llene cuatro escaños de el clero y dos escaños de personas laicas.

Comité de Nominación del/de la Moderador(a) (CNM)

La Junta de Gobierno designó a la Rev. Dra. Lea Brown, al Rev. Kevin Downer, y a Elisa Vega-Burns al CNM en 2013. En este lapso, la Junta de Gobierno decidió ampliar este comité nominador, junto con la recomendación del CNM y nombró a dos personas como Suplentes, la Rev. Beulah Durrheim y el Sr. Stuart Sutherland para apoyar al CNM durante este proceso, y prepararse para servir como miembros suplentes si las circunstancias lo requirieran y si miembros del CNM no pudieran cumplir con sus puestos durante los tres años hasta la siguiente Conferencia General. La Junta de Gobierno ratificó a la Rev. Onetta Brooks en su puesto como enlace ante el CNM. Esta decisión ha brindado evidencia para apoyar la necesidad de incrementar el CNM de tres (3) a cinco (5) miembros designados al CNM. Una propuesta de Estatuto respaldada por la Junta de Gobierno ha sido enviada a los delegados de la Conferencia General para su consideración en esta Conferencia General 2016.

La CNM ha seleccionado una terna de cuatro (4) candidatos disponibles para elección como el(la) próximo(a) Moderador(a) de ICM por un término de seis (6) años en el puesto.

Manual de Políticas

El comité de gobierno continúa actualizando periódicamente el Manual de Políticas con la ayuda y la aportación de miembros de la Junta de Gobierno, cuyos comités tenían políticas nuevas o revisadas desde los últimos tres años de la Conferencia General de 2013. El propósito del manual de políticas es proporcionar una información amplia respecto a las políticas asociadas con áreas que no son supervisadas por la Junta de Gobierno, áreas delegadas a otros individuos dentro de ICM y las facultades reservadas por la Junta de Gobierno.

Actualmente el Manual de Políticas incluye 23 políticas que cubren tópicos tales como comunicaciones, auditorías, manejo de nuestras inversiones y administración de la reserva operativa de la Junta de Gobierno, así como procesos para quejas sobre el(la) moderador(a).

Este Manual de Políticas ha sido publicado en la [página de Internet](#) de la Junta de Gobierno desde su creación y se ha actualizado con cada cambio. El Manual de Políticas puede encontrarse en:

<http://governingboard.mcccchurch.org/about/our-policies/>

Otros Logros del Comité de Gobernanza

- Designó exitosamente y manejó la segunda Conferencia General Virtual Especial de ICM en mayo de 2015 para ratificar en supuesto a los siete nuevos obispos y obispas nombrados por parte de la moderadora Nancy Wilson, aprobadas por la junta de gobierno y ratificadas por la conferencia General.
- La preparación de una de nuestras Conferencias Generales históricas para ICM es la que se celebrará en Victoria, Columbia Británica, Canadá, en julio de 2016. Esta es la segunda Conferencia General en la cual la Junta de Gobierno es responsable de conducir el foro de negocios y la sesión general. Aquí, elijeremos al tercer Moderador o Moderadora de ICM, nuevos miembros de la Junta de Gobierno, se presentarán mociones para implementar el trabajo de la Comisión sobre la Declaración de Fe, y se presentará el estado financiero actual y la visión futura de ICM, así como un plan estratégico actualizado.
- En respuesta a las inquietudes expresadas sobre proceso de selección de Moderador aprobado por la Junta de Gobierno y ejecutado por el Comité de Nominación a Moderador, una revisión independiente el proceso fue conducida por Dan Hotchkiss, asesor de la junta y por fin Phil Griffin, co-coordinador de L.E.A.D. Los resultados fueron publicados en el reporte final del Equipo de Revisión con fecha 17 de marzo de 2016, y del memorándum de seguimiento al Equipo de Revisión de ICM ante la Junta de Gobierno con fecha del 28 de marzo de 2016. El resultado de ese reporte recomendaba levantar la PAUSA y avanzar con el proceso de elección de moderador. Ambos están publicados en <http://governingboard.mcccchurch.org/>

Comité de Gobernanza:

Rev. Onetta Brooks, Presidenta

Sra. Sarah Jane Ramage

Rev. Clinton Crawshaw

Agradecemos a la Rev. Dra. Karen Thompson por su servicio para el que se le convocó desde el 17 de diciembre de 2015 hasta su renuncia el 5 de febrero de 2016.

SECCIÓN III: Planeación Estratégica

Plan Estratégico de ICM a Cinco Años (2013-2018)

Declaración Actualizada de Visión:

La Iglesia de la Comunidad Metropolitana está animada por un llamado inconcluso y un destino profético. Somos un movimiento mundial de personas espiritualmente diversas, totalmente despiertos al resistente amor de Dios. Siguiendo el ejemplo de Jesús y empoderados por el Espíritu, exigimos, proclamamos y hacemos la justicia en el mundo.

Declaración Actualizada de Misión:

La Iglesia de la Comunidad Metropolitana es una comunidad cada vez más diversa e internacional que proclamamos y practicamos una espiritualidad que es libertante y lo suficientemente profunda para abordar nuestro mundo complejo, volátil e incierto.

El movimiento mundial tiene el llamado a desarrollar y entrenar a líderes de equipo, congregaciones y ministerios, para realizar una labor de justicia, compasión, y de integración de la sexualidad y la espiritualidad.

Haremos esto mediante una capacitación de valor calificado, una exploración teológica vanguardista, la expansión de alianzas y al embonar con movimientos de justicia con visiones similares.

Valores Clave:

- *Inclusión*

El amor es nuestro más grande valor moral, y resistir a la exclusión es un enfoque básico de nuestro ministerio. Deseamos seguir siendo conductos de fe donde todas y todos estemos incluidos en la familia de Dios, y donde todas las partes de nuestro ser sean bienvenidas en la mesa de Dios.

- *Comunidad*

Ofrecer una comunidad segura y abierta para que la gente adore, aprenda y crezca en su fe, es nuestro profundo deseo. Nos comprometemos a capacitarnos nosotros y recíprocamente para hacer el trabajo que Dios nos ha llamado a hacer en el mundo.

- *Transformación Espiritual*

Ofrecer un mensaje de liberación espiritual del ambiente de opresión religiosa de nuestros días, o para aquellos que experimentan a Dios por primera vez, es lo que guía nuestro ministerio. Creemos que cuando la persona es invitada a experimentar a Dios a través de la vida y ministerio de Cristo, las vidas se transforman.

- *Justicia*
Al trabajar para hablar menos y hacer más, nos comprometemos a resistir las estructuras que oprimen a las personas, y defendemos a quienes sufren bajo el peso de sistemas opresores, siempre con la guía de nuestro compromiso por los Derechos Humanos Internacionales.

Servicios Básicos

Los Servicios Básicos son actividades que se ejecutan a nivel denominacional para la iglesia local, el clero y el mundo que nos rodea. Deben y estarán siendo desarrolladas en consulta con nuestras iglesias locales, para que puedan refaccionarlas en su jornada hacia su crecimiento y mejor salud. Los servicios básicos se desarrollarán a partir de conversaciones entre las oficinas denominacionales y las iglesias locales, a medida que implementaremos lo que se incluirá en los siguientes servicios:

- Despliegue y Desarrollo de Liderazgo y Desarrollo Espiritual
- Voz Profética por la Justicia
- Identidad; Posicionamiento de Marca, Mercadotecnia y Comunicación
- Desarrollo Congregacional (Herramientas de Recurso del Desarrollo, Arranques de Nuevas Iglesias, etc.)
- Construcción de Capacidades de ICM, gobierno (Alianza denominación-iglesia de ICM, “Juntos Somos Más Fuertes.”)
- iICM (Iglesia Virtual a ser desarrollada en consulta con la iglesia local y para apoyarla, y para servir en esas zonas del mundo donde hay presencia física de ICM)
- Movimiento Global (Acceso y Migración, Comunidad, Conexión, Alianzas, Construcción, Accesibilidad)

- ***Objetivos de Innovación:***

- *#1 – Crecimiento Global*

- Convertirnos en una comunidad espiritual creciente, multi-cultural e internacional.

- *#2 – Justicia*

- Reclamar valientemente nuestro papel profético como un movimiento de justicia para el Siglo XXI.

- *#3 – Congregaciones y Ministerios*

- Equipar y ampliar la cantidad de iglesias y ministerios saludables y vibrantes.

- *#4 – Personas*

Cultivatar, cuidar y desplegar a líderes laicos u clérigos que estén capacitados y empoderados para ejecutar nuestra misión global.

#5 – Finanzas

Construir una cultura de la generosidad para lograr nuestra visión y misión.

Informe de Planeación Estratégica:

En el 2013 la Junta de Gobierno presentó ante la Conferencia General un Plan Estratégico el cual tenía el propósito de conducir a la denominación durante los siguientes cinco años. Todos estábamos emocionados ante la perspectiva de avanzar en cinco áreas clave.

En 2014 y 2015 la Junta de Gobierno invirtió en programar los apoyos al desarrollo del plan, sin embargo, mientras esto sucedía, la economía mundial siguió siendo más volátil, incierta y deprimida de lo que se esperaba. En 2015 tuvimos que enfrentar una difícil realidad y reducir nuestro recuento en un 25%, y como resultado de la capacidad de nuestro personal y voluntariado para cumplir con el plan estratégico tal como se concibió estuvo seriamente comprometida.

Se desarrollaron Acciones Super Prioritarias por parte del liderazgo senior para canalizar nuestras actividades hacia un marco el cual, si bien era consistente con el plan estratégico, nos permitiría seguir operando bajo un plano de reducción de costos.

Ahora creemos que no pudimos avanzar con el Plan Estratégico tal como se diseñó, y debemos buscar el implementar un nuevo plan con el nuevo moderador(a) y el Equipo Senior de Liderazgo.

Comité de Planeación Estratégica:

Raquel Benitez-Rojas

Agradecemos a Gail Rissler por su trabajo en desarrollar el plan estratégico en 2012 & 2013 y su servicio ante este comité del 2013 al 2015. También deseamos agradecer a la Rev. Dra. Carol Trissell quien presidió este comité del 2013 al 2014. Y agradecemos a Kareem Murphy por su servicio ante este comité del 2013 al 2016.

SECCIÓN IV: DESARROLLO

El Desarrollo Financiero de recursos más allá de las aportaciones de iglesias, es parte del trabajo de la Junta de Gobierno, en colaboración con el Equipo de Desarrollo de ICM y un componente clave en nuestro Plan Estratégico de ICM.

Desafíos:

En 2014, contratamos a un consultor, quien llegó a la conclusión de que necesitábamos un director de desarrollo, de tiempo completo, para poder trasladar el ingreso de ICM —de depender tanto de aportaciones de iglesias, a captar ingresos por otros medios. Además, necesitábamos crear una estrategia de alianza entre la Oficina de Desarrollo de ICM e iglesias, en un sentido de promover donantes que beneficiaran tanto a la misma iglesia local como a la denominación. Esto requeriría de un cambio de la cultura de la competencia a la cultura de la cooperación.

Logros:

- Se aseguró un donativo mayor (\$250,000) para apoyar la nueva Oficina de Desarrollo, así como fondos para arrancar nuevas iglesias.
- Se contrató a una nueva Directora de Desarrollo de ICM, Emily Gaylor, en agosto de 2015.
- Se adquirió una Base de Datos del Donador Perfecto que ampliará nuestra capacidad, e incluye un sistema de sobreposición de la riqueza.
- El Círculo de la Moderadora sigue siendo un eje de nuestro programa de Desarrollo, aportando cerca de \$260,000 al año, y que actualmente cuenta con 312 miembros. Los miembros de la Junta de Gobierno participaron, fueron anfitriones y ayudaron a planear las reuniones del Círculo de la Moderadora.
- Instituímos un grupo del Círculo de la Moderadora llamado “We instituted a clergy Moderator’s Circle group called “Guardafaros.”
- Principales Donantes: Comenzamos a construir relaciones con los donantes, así como a trazar los cimientos para una colaboración iglesia local-denominación.
- Empezamos a desarrollar un nuevo programa planeado de donativos para ICM.
- Subvenciones recibidas:
 - Subvenciones de la Fundación Carpenter para: Bienestar del Clero (\$75,000); para el Centro de Aprendizaje en Línea – SSOL (\$75,000) y la

Academia de Formación Espiritual (\$60,800; un donador equiparable donó \$10,200);

- Subvención de Google (10K por año)
- Comenzamos un plan para el 50 Aniversario de ICM, y desarrollamos un proyecto de desarrollo para el futuro de ICM.
- Ampliamos nuestro uso de redes sociales para la captación de recursos, MARTES DE DONATIVOS.

Metas para 2016/2017:

- Capacitar a nuestra Junta de Gobierno y liderazgo para que se sienta más confiado y comprometido como socio en nuestro programa de Desarrollo
- Incrementar nuestro Círculo de la Moderadora en un 25%
- Ampliar la cantidad de donantes principales al explicar nuestro caso
- Crear una cultura colaborativa entre iglesias locales y la denominación, respecto a la atracción de benefactores.

Comité de Desarrollo:

Rev Nancy Wilson

Rev. Clinton Crawshaw

Emily Gaylor, Directora de Desarrollo

Agradecemos al Rev. Dr. Robert Griffin por servicios prestados a este comitee de agosto de 2013 hasta febrero de 2016.

**RESUMEN DE MOCIONES DE LA JUNTA DE GOBIERNO DE LA
FRATERNIDAD UNIVERSAL DE IGLESIAS DE LA COMUNIDAD METROPOLITANA,
A SER PRESENTADAS PARA SU APROBACIÓN POR LA XXVI CONFERENCIA GENERAL:**

Moción #1: Se propone formar una comisión para examinar las bases de tasación y estructura de operaciones para la denominación con una visión para crear una base más simple y sustentable sobre la cual crecer en la próxima década. La comisión estará formada por miembros laicos y clérigos que representen iglesias de todos los tamaños, el Equipo de Liderazgo Senior y la Junta de Gobierno. Reportará ante una Conferencia General Virtual dentro de los 18 primeros meses de su formación con una propuesta para su aprobación.

Moción #2: Se propone transferir el artículo IX.B1 de los Estatutos de la Fraternidad de ICM al Manual de Políticas de la junta de gobierno junto con la tasa de calculo.

Moción #3: Se propone continuar con reducción prescrita de tasación como se programó en el Manual de Políticas de la Junta de Gobierno

Comités Permanentes de la Junta de Gobierno, 2016

Finanzas – SJ Ramage; Marsha Warren; Cathy Campbell-Heroux; Douglas Berger; Barb Crabtree, Director de Operaciones

Desarrollo – Rev. Clinton Crawshaw; Emily Gaylor, Director de Desarrollo

Gobernanza - Rev. Onetta Brooks, Presidenta; SJ Ramage; Rev. Clinton Crawshaw

Planeación Estratégica –Raquel Benítez-Rojas

Equipos Ad Hoc de la Junta de Gobierno, 2016

Auditoría – Raquel Benitez-Rojas, Presidenta; Marvin Bagwell,

Instituto de Justicia Global – Rev. Elder Dr. Nancy Wilson

Transición de Moderadora - Rev. Clinton Crawshaw, Rev. Dr. Mona West, Rusty Hall, Barb Crabtree, Jochen Geweche

Agradecemos a Kareem Murphy por servir en el Equipo de Transición de Moderadora de 2013 al 2 de febrero de 2016; y en el Instituto de Justicia Global de 2013 hasta su renuncia el 7 de mayo de 2016.

Renuncias de personas electas a la Junta de Gobierno desde la Conferencia General 2013

Rev Elder Tony Freeman (renunció el 6 de agosto de 2013 por nombramiento al Equipo de Liderazgo de ICM en septiembre de 2013)

Rev. Dr. Robert Griffin (renunció el 23 de febrero de 2016)

Gail Rissler (renunció el 4 de febrero de 2016)

Rev. Dr. Carol Trissell (renunció el 22 de octubre de 2015; se nombró a la Rev. Dra. Karen Thompson para cubrir la vacante el 17 de diciembre de 2015 y renunció el 4 de febrero de 2016)

Kareem Murphy (renunció el 7 de mayo de 2016)